

# Renforcer l'écosystème entrepreneurial d'Haïti pour créer les conditions pour augmenter les chances de réussite des entrepreneurs.

## Introduction

Haïti est un pays riche en ressources naturelles, culturelles et historiques, fait face à des défis économiques complexes. L'entrepreneuriat et l'innovation sont des leviers essentiels pour trouver des solutions prometteuses pour permettre au pays de retrouver la voie vers son potentiel. En fait, l'écosystème entrepreneurial nécessaire pour garantir le succès des entrepreneurs évolue dans un contexte de ressources limitées, de manque de collaboration et de contraintes réglementaires sévères a besoins d'être renforcé.

Banj croit fermement que la redynamisation des relations entre les principaux acteurs du secteur de l'entrepreneuriat est essentiel pour renforcer l'écosystème entrepreneurial en Haïti pour augmenter les chances de réussite de nos entrepreneurs. Cette initiative est guidée par une méthodologie qui combine le cadre d'engagement des parties prenantes du MIT pour la création et l'accélération des écosystèmes d'innovation et la création de Communautés de Pratique sur l'entrepreneuriat de la Harvard Business School. Elle incarne notre engagement à créer un espace de dialogue ouvert et collaboratif, où les forces vives de notre pays peuvent unir leurs expertises, partager leurs perspectives et co-crée des solutions innovantes pour adresser les manques à gagner pour créer les conditions propices à l'épanouissement de l'entrepreneuriat pour faciliter la croissance économique et adresser les problèmes de développement en Haïti. Nous aspirons à transformer nos défis en opportunités concrètes en connectant les talents et ressources disponibles, et en impulsant une dynamique collective capable de générer un impact positif et durable pour toute la communauté haïtienne.

## Objectifs

Nous espérons que cette initiative pourra permettre de:

- **Renforcer l'écosystème entrepreneurial en Haïti:** Redynamiser et renforcer l'activité entrepreneuriale dans le pays.
- **Réunir les principaux acteurs du secteur:** Créer un espace de dialogue, de discussions franches et sincères et de collaboration en rassemblant les acteurs majeurs du secteur entrepreneurial et innovant.
- **Favoriser les échanges et instaurer des pratiques de travail collaboratif entre les acteurs:** Promouvoir les échanges d'idées et les efforts collaboratifs pour trouver des solutions innovantes.
- **Connecter les talents et les ressources disponibles:** Faciliter la mise en relation des talents et des ressources pour maximiser leur utilisation et impact.
- **Catalyser une transformation positive et durable:** Stimuler un changement profond et durable qui aura un impact significatif sur la communauté haïtienne.
- **Incuber des initiatives innovantes** pour adresser les manques identifiés dans l'écosystème.

## Méthodologie

Pour atteindre les objectifs fixés, deux approches complémentaires sont combinées : **Le cadre d'engagement des parties prenantes du MIT pour la création et l'accélération des écosystèmes d'innovation** et la création de **Communautés de Pratique**.

### 1. Cadre d'engagement des parties prenantes pour la création et l'accélération des écosystèmes d'innovation par Dr. Phil Budden et Prof. Fiona Murray du MIT Sloan School of Management.

Le **cadre d'engagement des parties prenantes pour la construction et l'accélération des écosystèmes d'innovation** du MIT met en avant un modèle qui souligne la collaboration entre divers acteurs pour favoriser et accélérer l'innovation dans un pays pour résoudre les problèmes complexes et soutenir la croissance économique. Ce cadre identifie cinq (5) groupes clés de parties prenantes, chacun jouant un rôle distinct dans l'écosystème :

1. **Entrepreneurs** : Ils sont les moteurs principaux de l'innovation, développant de nouvelles technologies, produits et services.
2. **Fournisseurs de capital-risque** : Cela inclut les capital-risqueurs, les investisseurs providentiels et d'autres soutiens financiers qui financent les efforts d'innovation en fournissant le capital nécessaire à la croissance.
3. **Entreprises** : Les grandes entreprises collaborent avec les startups et les entrepreneurs pour accéder à des technologies disruptives et offrir des ressources comme le mentorat et les infrastructures.
4. **Universités et institutions de recherche** : Ces entités fournissent les connaissances fondamentales, la recherche et une main-d'œuvre qualifiée qui alimentent l'innovation. Elles contribuent également à la commercialisation des résultats de la recherche.
5. **Gouvernement** : Le rôle du gouvernement inclut le soutien politique, la fourniture d'infrastructures, la création d'un environnement favorable à travers la réglementation, et souvent le financement de la recherche et de l'innovation en phase précoce.

Le cadre du MIT met l'accent sur les **réseaux collaboratifs** qui combinent les forces de chaque groupe. Il reconnaît que les écosystèmes d'innovation sont complexes et dépendent de l'interaction des parties prenantes pour développer des solutions durables et évolutives. Cette approche vise à accélérer l'innovation en réduisant les obstacles et en alignant les efforts à travers les secteurs.

Consultez ce [document](#) pour plus de détails sur cette méthodologie du MIT.

## 2. Communautés de Pratique (CoP) par Étienne Wenger, Richard McDermott et William Snyder, Harvard Business School.

Les **communautés de pratique** sont des réseaux informels où des individus ayant des intérêts communs collaborent pour partager des meilleures pratiques, créer de nouvelles connaissances et agir. Les CoPs favorisent l'**innovation**, et améliorent la **résolution de problèmes** en permettant aux membres de la communauté d'apprendre les uns des autres et de prendre les meilleures décisions ensemble et/ou dans leurs domaines respectifs.

### 1. Les trois éléments clés des CoPs :

- **Domaine** : L'aire d'intérêt ou d'expertise partagée qui donne à la communauté son identité.
- **Communauté** : Les relations et connexions sociales qui favorisent les interactions, la confiance et le partage des connaissances entre les membres.
- **Pratique** : Les connaissances, expériences, outils et cadres partagés que les membres développent et affinent collectivement au fil du temps tout en agissant pour résoudre des problèmes identifiés ou améliorer leur réalité.

### 2. Cultiver des CoPs :

- Les CoPs doivent être **encouragées et soutenues, plutôt que gérées** directement. Les auteurs doivent créer un environnement où les communautés peuvent croître de manière organique tout en fournissant un soutien en termes de ressources et de reconnaissance.
- Les auteurs proposent des stratégies pour cultiver les CoPs, notamment en **identifiant les membres clés, des champions**, en offrant un leadership, en connectant la communauté aux objectifs poursuivis et en équilibrant les activités informelles et formelles.
- Les auteurs fournissent les **outils et infrastructures** nécessaires pour faciliter la communication et l'action (par exemple, des plateformes numériques, les projets).

Téléchargez [le livre](#) de qui présente les détails de cette approche.

## 3. Banj combine les deux approches:

En combinant le cadre d'engagement des parties prenantes du MIT pour la création et l'accélération des écosystèmes d'innovation et la création de communautés de pratique, nous facilitons un environnement à la fois structuré et collaboratif, adapté à l'écosystème entrepreneurial haïtien.

Les deux approches se renforcent comme suit:

- *Structure et flexibilité*: Le cadre MIT apporte une approche structurée et analytique, tandis que la CoP apporte la flexibilité et l'adaptabilité par l'apprentissage collaboratif.
- *Expérimentation et co-crétation*: Le cadre MIT permet de piloter des innovations en contexte réel, et la CoP offre un espace pour évaluer, ajuster et co-créter des solutions à partir des retours du terrain.

- *Mobilisation des acteurs clés:* Le cadre MIT facilite l'identification et la mobilisation stratégique des ressources, tandis que la CoP renforce l'engagement des acteurs par la participation active et l'échange constant.
- *Impact mesurable et apprentissage continu:* La combinaison des deux approches permet de mesurer l'impact des initiatives tout en bénéficiant d'un processus d'apprentissage continu, indispensable pour s'adapter aux défis locaux.
- *L'action:* Le Cadre MIT permet d'identifier les manques à gagner pour rendre l'écosystème plus fort et la CoP facilite la collaboration entre les acteurs pour les adresser ensemble.

#### **4. Application dans le contexte haïtien**

Cette méthodologie intégrée offre un cadre puissant pour renforcer l'écosystème entrepreneurial en Haïti, en maximisant les ressources disponibles et en créant des synergies entre les acteurs clés pour générer un impact durable.

##### **Public Cible**

Nous espérons mobiliser d'abord intra-sectoriellement puis inter-sectoriellement, de manière la plus exhaustive que possible, des représentants issues des groupes de parties prenantes suivants:

- Les Incubateurs d'entreprises
- Les Chambres de Commerces
- Les Universités
- Les Bailleurs de Fonds
- L'Etat Haïtien
- Les Personnalités Influentes du Monde de l'Entrepreneuriat en Haïti
- La Diaspora

Chaque partie prenante, selon son secteur, sera dynamisée par cette méthodologie intégrée, qui constitue un cadre puissant pour renforcer l'écosystème entrepreneurial en Haïti. En maximisant les ressources disponibles et en créant des synergies entre les acteurs clés, nous visons à les regrouper en paires ou en petits groupes pour former des communautés de pratique. Cela permettra de renforcer l'écosystème et de générer un impact durable.

##### **Notre approche pratique: Organisation de rencontres régulières avec les acteurs clés et incubation d'initiatives.**

Dans le but de stimuler chaque communautés de pratique nous programmons des réunions régulières (en ligne et/ou en présentiel) avec chaque groupe de partie prenante pour :

- Engager des discussions ouvertes pour approfondir les enjeux actuels de l'écosystème entrepreneurial haïtien et explorer les sujets clés nécessaires à la création de communautés de pratique, où chaque membre peut tirer parti des

connaissances et ressources disponibles pour améliorer ses propres activités et renforcer le secteur.

- Leadership partagé: Nous encourageons les acteurs à choisir et à diriger les sujets de discussions et tous les projets sont soumis au vote.
- Favoriser la co-crédation d'initiatives d'écoulant des discussions.
- Incubation: Collaborer sur des initiatives communes, planifier et discuter de l'avancement et des mises à jour des projets convenus par les acteurs.

Une fois les communautés solidifiées individuellement, nous organiserons des rencontres entre les groupes d'acteurs pour croiser les connaissances partagées et fédérer les initiatives.

### **L'engagement attendu de chaque groupe d'acteurs après l'ouverture des premières discussions.**

#### **Organisation et actions pratiques**

- Définir des rencontres régulières à pour réfléchir et co-crédier des initiatives.
- Incubation d'initiatives capables de corriger des manquement dans l'écosystème entrepreneurial Haïtien
- Leadership partagé pour une collaboration durable.

#### **Résultats déjà obtenus:**

#### **La plateforme de base de données "ANTREPRANN.HT" par le groupe des incubateurs et accélérateurs.**

Suite à plusieurs rencontres entre les membres du groupe des incubateurs et accélérateurs, nous avons constaté un manque de données et d'informations sur l'entrepreneuriat en Haïti. En réponse à ce besoin, nous avons décidé de co-crédier une plateforme de base de données dédiée à l'écosystème entrepreneurial haïtien.

Avec ses fonctionnalités innovantes, cet outil vise à devenir une référence incontournable pour la centralisation des informations, en regroupant les acteurs, opportunités, services et ressources disponibles pour les entrepreneurs, startups et porteurs de projets en Haïti.

#### **Objectifs de la plateforme :**

- **Centraliser** les informations sur les **acteurs, services, projets, opportunités et histoires à succès** du secteur entrepreneurial.
- **Permettre à chaque acteur** de créer un **compte / tableau de bord** pour ajouter et mettre à jour ses données.
- **Faciliter l'accès** aux données sectorielles pour les **entrepreneurs, professionnels, et institutions**.
- **Améliorer la collaboration** et accroître la **visibilité** des initiatives des acteurs.
- **Servir de vitrine et de plateforme de mise en réseau** pour l'écosystème entrepreneurial haïtien.

Le site web est en cours de développement, mais vous pouvez déjà le consulter en suivant ce lien : <https://antreprann.ht/>